



САНАГРО УКРАЇНА

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ

Звіт про управління ТОВ «САНАГРО УКРАЇНА» за 2025 рік

ТОВ «Санагро Україна» – національний імпортер і дистриб'ютор мінеральних добрив та інноваційних засобів живлення рослин в Україні. Компанія починаючи з 2007-го року надає повний спектр послуг по реалізації азотних, фосфорних, комплексних мінеральних добрив та добрив-спеціалітетів на ринку України.

Юридична адреса та фактичне розташування офісу Компанії: Україна, 01133, Україна, м. Київ, вул. Євгена Коновальця, буд. 44-Б.

Компанія не має дочірніх підприємств в іноземній юрисдикції. Єдиний ринок ведення діяльності – Україна.

1. Стратегія розвитку.

Наші цінності: професіоналізм, надійність, інноваційність, патріотизм, соціальна відповідальність.

Наша місія – надати вітчизняним аграріям доступ до новітніх агротехнологій, інноваційних та якісних продуктів, забезпечити основу успішного, сталого та екологічно безпечного сільського господарства.

У своїй діяльності Компанія дотримується наступних принципів:

1) Найбільша цінність – люди.

Ми побудували нашу бізнес модель так, що в центрі нашої діяльності знаходиться забезпечення колег конкурентними умовами праці. Компанія намагається розкрити потенціал кожної людини в колективі, постійно проводячи тренінги, навчання, забезпечуючи участь працівників в національних та міжнародних ярмарках і конференціях. Активно підтримує кар'єрне зростання всередині компанії.

2) Науковий підхід в основі діяльності.

ТОВ «Санагро Україна» дотримується наукового підходу у своїй діяльності з метою забезпечити вітчизняних аграріїв сучасними, якісними та високоефективними добривами. Наш науковий підрозділ – це команда спеціалістів у галузі біології та агротехнологій, висока кваліфікація яких підтверджується відповідними науковими ступенями та вченими званнями. У компанії активно вивчається багаторічний досвід наших іноземних колег та проводяться спільні дослідження: розробляються, тестуються, сертифікуються, впроваджуються у виробництво нові ефективні рішення для ведення сталого сільського господарства.

3) Відповідальна торгівля.

Компанія співпрацює зі світовими лідерами з виробництва мінеральних добрив. Кожен партнер проходить ретельну перевірку якості товару перед тим, як потрапити в наше портфоліо. Перевірка відповідності показників якості, заявлені виробником здійснюється на регулярній основі.

2. Екологічні аспекти

У межах стратегії сталого розвитку та системи корпоративного управління ТОВ «Санагро Україна» послідовно реалізує політику екологічної відповідальності. Вона спрямована на мінімізацію негативного впливу на довкілля, активне сприяння декарбонізації аграрного виробництва в Україні та створення довгострокової цінності для стейкхолдерів.

Хоча наразі діяльність Компанії пов'язана здебільшого з реалізацією імпортованих мінеральних добрив, що не включає виробничі процеси пов'язані та не призводить негативного впливу на оточуюче середовище, стратегічним пріоритетом є розробка, впровадження та комерціалізація власних інноваційних біотехнологічних рішень.

Ми твердо переконані що справжня стійкість досягається лише через інтеграцію екологічно відповідального застосування мінеральних добрив і засобів захисту рослин з біологічними



САНАГРО УКРАЇНА

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ

технологіями. Компанія прагне підтримувати трансформацію сільськогосподарського сектору в цілому шляхом ефективного використання ресурсів та збереження біорізноманіття.

З цієї причини ТОВ «Санагро Україна» активно інвестує в біотехнології, розробляє власні інноваційні біологічні рішення для живлення рослин, що сприяють екологічній безпеці та підвищують ефективність у сільськогосподарському секторі.

Власні біопрепарати на основі корисних мікроорганізмів (азотфіксатори, фосфат- та калійсолюбілізатори, біостимулятори) впроваджуються як в інтенсивних, так і в органічних системах землеробства. Виробництво мікробних препаратів є вуглецево-нейтральним процесом, при цьому вони забезпечують:

- скорочення потреби в азотних добривах до 40 %, фосфорних та калійних – на 20–25 %;
- підвищення ефективності використання елементів живлення NPK на 20–25 %;
- збільшення запасів органічного вуглецю в ґрунті (SOC);
- зменшення викидів парникових газів (CO_2 та N_2O) у сільському господарстві.

Компанія активно розвиває напрям сидеральних (покривних) культур, включаючи селекційну роботу з адаптації та створення власних сортів, придатних для вирощування в умовах ґрунтово-кліматичних умов України та Європейського Союзу. Сидерати сприяють секвестрації вуглецю, підвищенню вмісту органічної речовини та гумусу в ґрунті, покращенню його структури і водоутримувальної здатності, підтримці біорізноманіття (зокрема популяцій запилювачів) та пригніченню фітопатогенів.

Також важлива увага приділяється інноваційним комплексним та біомінеральним добривам з пролонгованою дією, що дозволяють знизити втрати азоту через вимивання та емісію, зменшити навантаження на ґрунтові води та зменшують потребу в високих нормах внесення агрохімікатів.

Екологічна безпека та ефективність рішень Компанії підтверджується відповідністю європейським стандартам серії EN 17700 для біостимуляторів рослин, вимогам Регламенту (ЄС) 2019/1009, REACH та іншим регуляторним актам ЄС. Рішення інтегруються в цілі Європейського зеленого курсу та Стратегії «Від ферми до виделки», сприяючи біологізації агротехнологій, формуванню кліматостійкого сільського господарства та оздоровленню агроєкосистем в Україні. Компанія підтримує цілі щодо досягнення вуглецевої нейтральності до 2040 року.

З 2024 року ТОВ «Санагро Україна» бере активну участь у зборі даних та впровадженні принципів обліку вуглецевого сліду продукції, що забезпечує прозорість та відповідність очікуванням міжнародних партнерів і ESG-інвесторів. Екологічні аспекти є невід'ємною частиною системи ризик-менеджменту Компанії (включаючи перехідні ризики СВМ та кліматичні ризики) і враховуються при стратегічному плануванні, розробці Політики сталого розвитку Групи та інтеграції принципів подвійної суттєвості.

Таким чином, екологічна політика ТОВ «Санагро Україна» спрямована на мінімізацію негативного впливу, активне сприяння сталій трансформації українського агросектору та створення довгострокової цінності через наукоємні інновації, що поєднують економічну ефективність із турботою про довкілля, біорізноманіття та родючість ґрунтів.

3. Соціальні аспекти і кадрова політика

Середньооблікова кількість штатних працівників за 2025 рік склала 46 осіб. Серед яких чоловіки – 23 осіб, жінки – 23 осіб.

Заробітна плата в Компанії виплачується вчасно, відповідно до чинного законодавства. Всім працівникам надається повний соціальний пакет.

Компанія забезпечує навчання співробітників як в корпоративному, так і в індивідуальному форматі. Організовує участь співробітників в аграрних ярмарках, форумах, конференціях та конкурсах в Україні й за кордоном з метою підвищення їх кваліфікаційного рівня.



САНАГРО УКРАЇНА

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ

4. Соціальна відповідальність та благодійність компанії

ТОВ «Санагро Україна» продовжує активну участь у благодійних та соціальних проєктах.

Компанія послідовно підтримує соціально значущі ініціативи, спрямовані на збереження життя та здоров'я, допомогу вразливим групам населення, підтримку освітніх і соціальних установ, а також покращення гуманітарної ситуації в країні.

У 2025 році компанія продовжила співпрацю з низкою партнерів, зокрема з асоціацією "Aide Médicale & Caritative France-Ukraine", France (Благодійна медична допомога Франція-Україна), ВГО "Всеукраїнська рада реанімації та екстреної медичної допомоги", Національний університет біоресурсів і природокористування України, а також з місцевими волонтерськими рухами та іншими ініціативними організаціями.

Кожен внесок був здійснений відповідно до реальних потреб установ і організацій, які працюють у сфері порятунку, захисту та забезпечення життєдіяльності населення в умовах війни.

Ключові напрямки благодійної діяльності:

- Підтримка Збройних Сил України.

Компанія здійснила передачу товарів та обладнання безпосередньо військовим частинам, а також Військово-медичному клінічному центру. Передане майно включало акумулятори, шини та інші деталі автомобілів, пневматичні катапульти, зарядні станції та генератори, пульти керування, офісне обладнання та інші необхідні засоби для підтримки боєздатності.

- Підтримка медицини та охорони здоров'я.

ТОВ «Санагро Україна» активно надає допомогу медичним закладам, навантаження на які суттєво зросло у 2025 році, оскільки окрім потоку пацієнтів лікарям потрібно надавати допомогу внутрішньо переміщеним особам і пораненим військовим. Допомога спрямована на забезпечення медичних фахівців та екстрених служб необхідними ресурсами в умовах війни.

- Організація, виконання та оплата доставки гуманітарних вантажів.

- Підтримка спорту та освіти.

Компанія багато років підтримує розвиток спортивних організацій в Україні, серед яких: Хокейний клуб «Сокіл Київ», Громадська спілка «Федерація баскетболу України».

Сприяючи розвитку вищої освіти та науки в Україні була надана допомога Національному університету біоресурсів і природокористування України для посилення матеріально-технічної бази освітньої установи.

- Компанія постійно надає допомогу благодійним фондам та медичним закладам.

Наш підхід базується на таких принципах:

- Прозорість та підзвітність. Ми забезпечуємо відкритість усіх благодійних програм та використовуємо ресурси ефективно для досягнення максимального соціального ефекту.

- Довгостроковий вплив. Ми підтримуємо ініціативи, що мають стійкий ефект та сприяють розвитку суспільства в довгостроковій перспективі.

Завдяки цим принципам ми зміцнюємо довіру до Компанії та підтверджуємо нашу роль як соціально відповідального підприємства, що працює на благо суспільства.

Відзнака нашої діяльності:

Компанія отримала низку подяк та відзнак від обласних рад декількох регіонів, окремої служби безпілотної авіації, окремих мотопіхотних батальйонів, окремих десантно-штурмових військ, гірсько-штурмових батальйонів та інших окремих підрозділів. ТОВ «Санагро Україна» отримало від Головнокомандуючого Збройних Сил України подяку за активну громадянську позицію, патріотизм та допомогу ЗСУ. Директор компанії особисто був відзначений низкою нагород та відзнак, серед яких медаль від Міністерства Оборони України «За сприяння Збройним Силам України».



САНАГРО УКРАЇНА

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ

5. Ризики

1) Оскільки Компанія має операції з купівлі-продажу товарів у різних валютах, то виникає валютний ризик. Для усунення впливу ризику зміни курсу національної валюти по відношенню до іноземної, компанія робить постійний оперативний моніторинг руху валютних котирувань і вживає заходи щодо мінімізації втрат внаслідок коливань цін в іноземній валюті.

2) При веденні діяльності Компанії існуючі фінансові ризики залежать від фінансової стабільності та надійності всіх контрагентів. У зв'язку з цим, на етапі встановлення ділових зв'язків Компанія проводить ретельну перевірку кожного суб'єкта: його фінансовий стан, становище на ринку, репутацію, повноваження представників, наявні судові спори та рівень дотримання контрагентом чинного в Україні законодавства.

3) Логістичний ризик пов'язаний з перебоями в поставці добрив з низки причин, таких як: погодні умови, сезонна завантаженість та інше. Зменшення впливу логістичного ризику відбувається шляхом забезпечення страхування товару, забезпечення належного пакування товару та обладнання вагонів, укладення договорів зберігання з надійними компаніями, а також присутності наших співробітників на вивантаженні товару з суден.

4) Операційний ризик пов'язаний з різницею у часі між купівлею і продажем товару, що може привести до значної зміни ціни товару. Для зменшення операційного ризику Компанія укладає договори продажу на умовах передоплати та фіксує ціну в умовних одиницях з перерахуванням курсу на момент оплати.

5) Компанія зазнає впливу таких фінансових ризиків як кредитний ризик і ризик ліквідності. Для зменшення впливу кредитного ризику Компанія здійснює на постійній основі моніторинг своєчасності врегулювання зобов'язань покупцями та іншими контрагентами, та враховує таку інформацію під час виконання планових платежів, а також запровадила практику роботи з покупцями на умовах передоплати. Для зменшення впливу ризику ліквідності Компанія ретельно стежить за плановими погашеннями своїх зобов'язань і прогнозами грошових надходжень та платежів у ході звичайної операційної діяльності.

6. Науково-дослідна діяльність

Відділ досліджень та інновацій ТОВ «Санагро Україна» є центральним науковим підрозділом Компанії, який забезпечує повний цикл створення та впровадження високоєфективних рішень для сільського господарства на перетині мікробіології, біотехнологій, ґрунтознавства, фізіології рослин та селекції сидеральних культур.

Його діяльність спрямована на формування кліматостійкої та екологічно безпечної моделі агровиробництва, інтегрованої в стратегічні цілі щодо декарбонізації аграрного виробництва, відновлення родючості ґрунтів, скорочення залежності від мінеральних добрив та формування кліматостійких агросистем, інтегрованих у європейські стандарти сталого розвитку (Green Deal, Farm to Fork, Регламент (ЄС) 2019/1009).

Відділ виконує функцію системного інтегратора наукових знань у бізнес-процеси Компанії. До його ключових напрямів належать:

- розробка та вдосконалення біологічних препаратів і технологій регенеративного землеробства;
- організація та супровід державних випробувань, реєстрації препаратів і сортів;
- лабораторний контроль якості, аналітика фізіолого-біохімічних властивостей та трансфер технологій;
- супровід патентної діяльності та захист прав інтелектуальної власності;
- підготовка агрономічних рекомендацій і технологічних регламентів;



САНАГРО УКРАЇНА

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ

- проведення лабораторних, вегетаційних та багатолітніх польових досліджень з оцінкою агроекологічного та економічного ефекту;
- розбудова партнерств з українськими та європейськими науковими установами, участь у консорціумах і проєктах міжнародних програм.

У 2024 році в рамках Центру Інновацій компанії було введено в експлуатацію власну науково-дослідну лабораторію, оснащену сучасним мікробіологічним та біохімічним обладнанням. Лабораторія має унікальну колекцію агрономічно корисної мікрофлори, яка включає понад 60 штамів і постійно поповнюється новими ізолятами, що дозволяє створювати біодобрива, біологічні засоби захисту, деструктори рослинних решток та мікробні препарати для фіторе mediaції ґрунтів.

У 2025 році науковий підрозділ провів широкомасштабні виробничі польові випробування у співпраці з провідними агрохолдингами та фермерськими господарствами України. Результати підтвердили високу агрономічну та економічну ефективність власних розроблених та зареєстрованих біопрепаратів (Wealth-N, Raise-N, Raise-PK, ATTIS, Aktiv-R). Окремо науково обґрунтовано технологічну сумісність біологічних інокулянтів з низкою хімічних засобів захисту рослин та рідкими комплексними добривами. Це суттєво підвищує практичну цінність та технологічність препаратів для масштабного застосування в сучасних технологіях вирощування та є основою для комерціалізації та передачі цих розробок від пілотного до серійного виробництва.

Біологічні препарати ТОВ «САНАГРО УКРАЇНА» мають сертифікацію «Органік Стандарт» та включені до переліку продуктів, що можуть використовуватись в органічному сільському господарстві та переробці за стандартами, що відповідають Постановам ЄС 834/2007 та 889/2008.

Окремим стратегічним напрямом наукових розробок є біологізація через впровадження зелених добрив.

У 2025 році науковий підрозділ отримав базове насіння категорії «супереліта» (еспарцет, конюшина лучна) та категорії «еліта» (гірчиця біла, гірчиця чорна, редька олійна, фацелія). Проведено повну сертифікацію та отримано міжнародні сертифікати ISTA та OECD.

Власні 7 сортів сидеральних культур зареєстровані в Україні та включені до міжнародного каталогу OECD.

У 2025 році розпочато реєстраційні дослідження та польові випробування власних сортів насіння спільно з державними установами Хорватії, Болгарії, Чехії, Польщі, Словаччини та Угорщини з метою їх включення до каталогів Європейського Союзу. Це відкриває перспективу масштабування виробництва та експорту високоякісного насіннєвого матеріалу на європейський ринок.

Таким чином, Відділ досліджень та інновацій забезпечує формування власного інноваційного портфеля, технологічну незалежність та лідерство ТОВ «Санагро Україна» у сфері біоекономіки та екологічної трансформації сільського господарства України. Результати наукової діяльності безпосередньо інтегруються в комерційну стратегію, сприяють досягненню цілей вуглецевої нейтральності до 2040 року та створюють основу для масштабування виробництва.

7. Перспективи розвитку

У 2025 році ТОВ «Санагро Україна» продовжувало реалізацію стратегії диверсифікації та стійкого зростання. Компанія послідовно зміцнює операційну стійкість, розширює портфель продуктів і послуг та поглиблює інтеграцію принципів сталого розвитку в бізнес-модель.

У 2025 році було завершено масштабну диверсифікацію логістичних маршрутів та складської інфраструктури. Компанія забезпечила надійне постачання продукції як через західні кордони, так і через південні порти України. Після стабілізації роботи морських шляхів відновлено діяльність у портах Великої Одеси та продовжено розвиток альтернативних логістичних



САНАГРО УКРАЇНА

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ

коридорів. Це підвищило стійкість ланцюгів постачання до зовнішніх ризиків і створило основу для подальшого розширення географії діяльності.

Паралельно компанія прийняла стратегічне рішення щодо органічного розвитку партнерських відносин з українськими агровиробниками: як великими агрохолдингами, так індивідуальними фермерами – і надавати підтримку вітчизняним аграріям зі збуту їх продукції, забезпечуючи максимальну економічну ефективність для кожної сторони. На базі багаторічних відносин з виробниками ключових експортних культур (пшениця, кукурудза, ячмінь, соя, ріпак, горох, соняшник) розпочато процедури реєстрації та укладання договорів, необхідних для виходу на ринок експорту сільськогосподарської продукції. У 2026-2027 роках ТОВ «Санагро Україна» планує стати повноцінним експортером української агропродукції, забезпечуючи аграріям додаткові канали збуту та підвищуючи загальну економічну ефективність ланцюга постачання.

У контексті глобальних викликів – зростання населення, геополітичні чинники, обмежені ресурси, деградація ґрунтів і глобальні зміни клімату – дедалі актуальнішим стає питання продовольчої безпеки та ефективного управління аграрним виробництвом. В умовах посилення конкуренції за доступ до мінеральних добрив, світове сільське господарство потребує переходу до екологічно адаптивних рішень із мінімальним вуглецевим слідом. Саме тому одним із стратегічних пріоритетів ТОВ «Санагро Україна» найближчих років залишається масштабування інтегрованих біотехнологічних рішень, що поєднують підвищення врожайності з біологічним оздоровленням ґрунтів та суттєвим скороченням залежності від мінеральних добрив. Компанія послідовно розширює застосування власних мікробних препаратів (Wealth-N, Raise-N, Raise-PK, ATTIS, Aktiv-R), здатних фіксувати атмосферний азот, мобілізувати фосфор, калій та мікроелементи, а також стимулювати ріст рослин. Ці продукти, сертифіковані для органічного виробництва, дозволяють зменшити викиди парникових газів (N_2O та CO_2) і відповідають цілям Групи щодо досягнення вуглецевої нейтральності до 2040 року.

Окремим напрямом розвитку є технології біоремедіації та відновлення деградованих ґрунтів. Біодеструктори в поєднанні з сидеральними культурами власної селекції (гірчиця, фацелія, редька олійна, люцерна, еспарцет, конюшина) формують комплексні рішення для детоксикації ґрунтів, підвищення вмісту органічної речовини та гумусу, відновлення мікробіологічної активності та водоутримувальної здатності. У 2025 році компанія продовжила роботу з реєстрації власних сортів сидератів у країнах ЄС, що відкриває перспективи масштабування цього напрямку на європейському ринку.

У середньостроковій перспективі ТОВ «Санагро Україна» планує розвиток біоенергетичного сегменту на основі сидеральних культур та побічної біомаси. Модульні локальні біогазові рішення дозволять виробляти відновлювану енергію, зменшувати метанові викиди та отримувати високоякісний дигестат для використання як органічного добрива, формуючи замкнені цикли в агровиробництві.

Компанія продовжуватиме інвестувати в науково-дослідну діяльність, розширення колекції мікроорганізмів, вдосконалення формул препаратів та поглиблення співпраці з провідними українськими та європейськими науковими установами. Результати роботи Інноваційного центру та власної лабораторії (розділ 6) безпосередньо інтегруються в комерційну стратегію та план масштабування виробництва.

Пріоритетним напрямом залишатиметься розбудова партнерської екосистеми з компаніями, що поділяють принципи екологічної відповідальності, застосовують енергоефективні та декарбонізовані технології та дотримуються високих міжнародних стандартів. Такий підхід зміцнює стійкість ланцюгів постачання та формує спільну позицію на ринку сталого агровиробництва.

Таким чином, у найближчі роки ТОВ «Санагро Україна» зосередиться на поєднанні операційної стійкості, розширенні експортних можливостей та масштабуванні інноваційних



САНАГРО УКРАЇНА

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ

біотехнологій, що забезпечать внесок у продовольчу безпеку, відновлення ґрунтів та досягнення кліматичних цілей.

8. Результати діяльності

Компанія отримала в 2025 році валовий прибуток у розмірі 211 358 тис. грн та чистий прибуток у розмірі 72 904 тис. грн. Незначне зменшення валового прибутку в 2025 році порівняно з 2024 роком відбулося внаслідок зменшення як кількості продажів так і маржинального доходу.

9. Ліквідність та зобов'язання

Ліквідність підприємства – це його здатність швидко продати активи й одержати гроші для оплати своїх зобов'язань.

Коефіцієнт загальної ліквідності (коефіцієнт покриття) за 2025 рік склав 1,04, що свідчить про спроможність підприємства своєчасного покриття боргів. Тобто, на кожен 1 гривню поточних зобов'язань (боргів) підприємство має 1,04 грн. поточних активів.

Питома вага заборгованості склала 9,34 %, отже, при ліквідації поточних активів їх вартість буде зменшена на 9,34 % що не перешкодить підприємству повернути борги кредиторам.

Коефіцієнт швидкої ліквідності на рівні 0,27 означає, що підприємство може покрити 27% своїх поточних зобов'язань найбільш ліквідними активами

Коефіцієнт абсолютної ліквідності в 2025 році склав 0,10

Компанія має активи у вигляді грошових коштів, дебіторської заборгованості та наявних запасів. Дебіторська заборгованість є короткостроковою та погашається щомісячно. Запасами підприємства є готова продукція для продажу.

Основну частину поточних зобов'язань складає кредиторська заборгованість, яка є короткостроковою, та буде погашена протягом одного-двох місяців.

Компанія підтримує високу фінансову стійкість, що гарантує безперебійну операційну діяльність та виконання поточних фінансових зобов'язань.

Компанія має достатній обсяг коштів та відсутність простроченої кредиторської заборгованості.

З метою забезпечення стабільної платоспроможності Компанія здійснює безперервний моніторинг грошових потоків, контролюючи їх рівномірність та збалансованість.

Факторами, що можуть вплинути на ліквідність підприємства, є попит покупців на продукцію, що реалізується; правильний вибір товарів, які мають високий попит у покупців; аналіз контрагентів, з якими співпрацюємо; аналіз ринку; економічний стан країни.

10. Фінансові інвестиції

Протягом 2025 року Товариство не уклало договорів і не вчиняло правочинів щодо цінних паперів та похідних фінансових інструментів, і не використовувало їх з метою отримання прибутку або хеджування ризиків. У 2025 році фінансових інвестицій у цінні папери інших підприємств не здійснювалося.

Після звітної дати, в липні 2026 року Товариство придбало 80% статутного капіталу ТОВ «Культиварій».

Директор ТОВ «САНАГРО Україна»

Скрипка О.М.

